

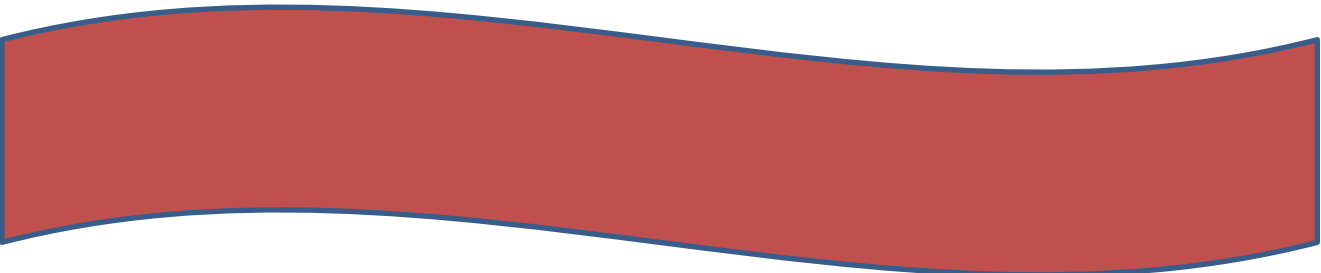


RENCANA OPERASIONAL



FAKULTAS ILMU KESEHATAN
UNIVERSITAS SAFIN PATI

Jl. Raya Pati - Tayu No.Km 13, Ketanen, Kec. Trangkil, Kabupaten Pati, Jawa Tengah 59153





YAYASAN SAFIN BINA BANGSA
UNIVERSITAS SAFIN PATI

Jln. Pati-Tayu Km. 13 Ds. Ketanen, Trangkil, Pati. Kode Pos : 59153
No.Telp : 08112655508, 08112888871, Website : usp.ac.id
E-Mail : universitas.safin@usp.ac.id Instagram : universitas_safin

SURAT KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS SAFIN PATI
NOMOR: 033/SK-P/USP/IV/2023

TENTANG
RENCANA OPERASIONAL
FAKULTAS ILMU KESEHATAN
UNIVERSITAS SAFIN PATI TAHUN 2023-2027

REKTOR UNIVERSITAS SAFIN PATI

- Menimbang :
- a. Bahwa dalam rangka mendukung pelaksanaan kegiatan Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Safin Pati yang produktif, berdedikasi, dan mempunyai integritas yang tinggi dalam kehidupan bermasyarakat, berbangsa dan bernegara serta memiliki arah dan tujuan yang jelas sesuai dengan rentang waktu yang ditentukan maka dibuatlah dokumen Rencana Operasional Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Safin Pati Tahun 2023-2027;
 - b. Bahwa untuk mengesahkan dokumen Rencana Operasional Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Safin Pati Tahun 2023-2027 sehubungan dengan butir a tersebut di atas perlu ditetapkan Surat Keputusan Rektor Universitas Safin Pati tentang Rencana Operasional Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Safin Pati Tahun 2023-2027;

- Mengingat :
1. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
 2. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
 3. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
 4. Peraturan Pemerintah No. 4 tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
 5. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi Nomor 28 Tahun 2021 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi;
 6. Statuta Universitas Safin Pati 2023-2027;

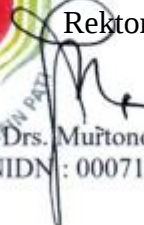


YAYASAN SAFIN BINA BANGSA UNIVERSITAS SAFIN PATI

Jln. Pati-Tayu Km. 13 Ds. Ketanen, Trangkil, Pati. Kode Pos : 59153
No.Telp : 08112655508, 08112888871, Website : usp.ac.id
E-Mail : universitas.safin@usp.ac.id Instagram : universitas_safin

MEMUTUSKAN :

- Menetapkan : Mengesahkan Dokumen Rencana Operasional Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Safin Pati Tahun 2023-2027;
- KEDUA : Rencana Strategis Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Safin Pati adalah unsur pedoman dan acuan pelaksanaan Fakultas Ilmu Kesehatan sesuai rentang waktu yang ditetapkan;
- KETIGA : Dokumen Rencana Operasional Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Safin Pati berfungsi sebagai acuan dalam kegiatan melaksanakan, mengkoordinasikan, membantu dan menilai pelaksanaan kegiatan yang diselenggarakan oleh Fakultas Ilmu Kesehatan, ikut mengusahakan dan mengendalikan administrasi sumber daya yang diperlukan serta menyelenggarakan kegiatan di Fakultas Ilmu Kesehatan dan ikut mengusahakan sumber daya yang diperlukan;
- KEEMPAT : Dokumen Rencana Operasional Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Safin Pati ini berlaku bagi seluruh civitas akademika Universitas Safin Pati;
- KELIMA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan, apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, akan diadakan perbaikan Kembali sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Pati
Pada Tanggal : 15 April 2023
Rektor

Dr. Drs. Muhtono, M.Pd
NIDN : 0007126601

DAFTAR ISI

Kata Pengantar.....	4
PENDAHULUAN.....	5
MISI 1, TUJUAN, SASARAN, TARGET, & INDIKATOR KINERJA.....	6
MISI 2, TUJUAN, SASARAN, TARGET, & INDIKATOR KINERJA.....	25
MISI 3, TUJUAN, SASARAN, TARGET, & INDIKATOR KINERJA.....	30
MISI 4, TUJUAN, SASARAN, TARGET, & INDIKATOR KINERJA.....	34
MISI 5, TUJUAN, SASARAN, TARGET, & INDIKATOR KINERJA.....	36

Kata Pengantar

Puji syukur kita panjatkan kehadiran Allah SWT, atas izin dan pertolongannya rencana operasional Fakultas Ilmu Kesehatan tahun 2023-2027 dapat diselesaikan dengan baik. Rencana operasional merupakan rencana operasional dari rencana strategis dengan indikator dan target pencapaian dari visi misi yang dibuat tiap tahun mulai tahun 2023 sampai dengan 2027.

Rencana operasional ini dan wajib digunakan oleh pimpinan Institusi maupun program studi sebagai acuan dalam menyusun rencana program dan berbagai kebijakan di tingkat Institusi dan program studi, demikian halnya untuk program kegiatan di lembaga biro upt di Fakultas Ilmu Kesehatan.

Buku rencana operasional ini berisi tentang bagian pendahuluan, dan misi, tujuan, sasaran dan indikator serta target pencapaian dari semua misi yang ada, dengan 9 sasaran.

Selanjutnya selaku Dekan FIKes, kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat dalam tim penyusunan rencana operasional ini yang mudah-mudahan dapat bermanfaat demi kemajuan kampus Fakultas Ilmu Kesehatan di masa yang akan datang.

Klaten, 11 April 2023
Dekan Fakultas Ilmu Kesehatan

TTD

Ns. Yeni Rusyani, M.Kep

PENDAHULUAN

Dokumen Rencana Operasional ini adalah penjabaran lebih lanjut dari Rencana Strategis Fakultas Ilmu Kesehatan Tahun 2023-2025. Dokumen ini memuat rumusan rencana dan target pencapaian yang bersifat kuantitatif dan operasional masing-masing indikator kinerja pencapaian tujuan dan sasaran yang hendak dicapai baik untuk jangka menengah (tahun 2027) maupun jangka pendek (tahunan) dari masing-masing sasaran yang telah ditetapkan dalam rencana strategis.

Dokumen Rencana Operasional ini disusun secara berjenjang dan merupakan hasil penyusunan yang bersifat partisipatis dan konstruktif. Target yang ditetapkan dalam dokumen merupakan hasil kesepakatan bersama seluruh pengelola Fakultas Ilmu Kesehatan (FIKes).

Dokumen Rencana Operasional ini berisi misi, tujuan, sasaran dan indikator kinerja untuk mengetahui pencapaian tujuan, sasaran strategis termasuk target-target kuantitatif dan program utama untuk mewujudkan visi dan misi 2023-2027 yakni menjadikan FIKes USP sebagai Institusi yang unggul di bidang intelektualitas, moralitas dan berjiwa *entrepreneur* di tahun 2048.

1

MISI 1, TUJUAN, SASARAN, TARGET, & INDIKATOR KINERJA

MISI 1

Menyelenggarakan pendidikan tinggi yang memiliki keunggulan dalam bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan kerja sama.

Tujuan Strategis :

1. Menghasilkan lulusan yang beriman, berahlak, memiliki kompetensi profesional yang tinggi, serta unggul dalam inovasi dan berjiwa entrepreneur.
2. Menghasilkan produk penelitian dan publikasi yang berkontribusi pada IPTEK dan inovasi
3. Menghasilkan produk pengabdian kepada masyarakat yang berbasis riset dan inovasi

Sasaran Strategis :

1. Tercapaian mutu kemahasiswaan
2. Tercapainya mutu pembelajaran, dan lulusan yang memiliki kompetensi tinggi, beriman, berahlak, dan inovatif.
3. Tercapainya mutu penelitian, dan publikasi ilmiah publikasi yang berkontribusi pada IPTEK dan inovasi
4. Tercapainya mutu pengabdian kepada masyarakat yang berbasis riset dan inovasi
5. Tercapainya peningkatan kerja sama dalam dan luar negeri

Target dan Indikator Kinerja (Key Performance Indicator).**Sasaran 1 : Tercapainya mutu kemahasiswaan**

No	Indikator Kinerja Utama	Target Tahunan					
		Baseline (2022)	2023	2024	2025	2026	2027
1	Rasio pendaftar dengan yang lulus seleksi (1 : >3)	1:2	1:2	1:2	1:3	1:3	1:4
2	Persentase jumlah mahasiswa transfer/pindahan (< 25%)	20%	20%	20%	20%	20%	20%
3	Persentase mahasiswa yang lulus seleksi dengan daftar ulang (≥95%)	65%	70%	75%	85%	90%	95%
4	Persentase jumlah mahasiswa asing (> 0,5%)	0%	0%	1%	1,5%	2%	2,5%
5	Persentase mahasiswa yang memperoleh beasiswa	15%	15%	15%	20%	20%	20%
6	Persentase prestasi mahasiswa bidang akademik tingkat wilayah/lokal (minimal 1% dari mahasiswa aktif)	0,0%	0,01%	0,02%	0,03%	0,04%	0,05%
7	Persentase prestasi mahasiswa bidang akademik tingkat nasional (minimal 1% dari mahasiswa aktif)	0,00%	0,002%	0,004%	0,005%	0,006%	0,007%
8	Persentase prestasi mahasiswa bidang akademik tingkat internasional (minimal 0,05% dari mahasiswa aktif)	0,00%	0,001%	0,001%	0,002%	0,002%	0,003%
9	Persentase prestasi mahasiswa bidang non akademik tingkat wilayah/lokal (minimal 1% dari mahasiswa aktif)	0,0%	0,01%	0,02%	0,03%	0,04%	0,05%
10	Persentase prestasi mahasiswa bidang non akademik tingkat nasional (minimal 1% dari mahasiswa aktif)	0,00%	0,001%	0,001%	0,002%	0,002%	0,003%

11	Persentase prestasi mahasiswa bidangnon akademik tingkat internasional (minimal 0,1% dari mahasiswa aktif)	0,00%	0,001%	0,001%	0,002%	0,002%	0,003%
12	Persentase ketersediaan Layanan pengembangan penalaran dan softskill mahasiswa	100%	100%	100%	100%	100%	100%
13	Persentase ketersediaan pengembangan kegiatan Mahasiswa dan UKM termasuk minat dan bakat	25%	35%	45%	55%	65%	75%
14	Persentase ketersediaan layanan kesejahteraan mahasiswa meliputi adanya fasilitas layanan bimbingan konseling, beasiswa, layanan kesehatan, layanan karir, kewirausahaan mahasiswa)	50%	60%	70%	80%	90%	100%
	Indikator Kinerja Tambahan						
1	Jumlah mahasiswaaktif	381	450	500	650	700	750
2	Persentase mahasiswa yang ikut berpartisipasi dalam program kreatifitas mahasiswa/program inovasi mahasiswa	0,01%	0,05%	0,05%	0,06%	0,07%	0,08%
3	Persentase mahasiswa yang memperoleh sertifikat kegiatan ilmiah minimal 4 sertifikat	0%	1%	2%	3%	4%	5%
4	Persentase mahasiswa yang memperoleh sertifikat diklat manajemen dan kepemimpinan mahasiswa	0%	20%	30%	40%	50%	60%
5	Persentase mahasiswa yang memperoleh skor kegiatan ekstra kurikuler > 201(baik sekali)	20%	25%	30%	40%	45%	50%

Strategi untuk mencapai sasaran 1 dilakukan melalui :

1. Pengembangan program peningkatan bakat, minat, soft skill, penalaran, kewirausahaan dan inovasi mahasiswa.
2. Peningkatan standar nilai penerimaan mahasiswa dan pengembangan sistem penerimaan mahasiswa baru, serta perluasan sistem promosi mahasiswa dengan kebijakan perekrutan mahasiswa bermutu.
3. Peningkatan pencapaian prestasi mahasiswa dibidang akademik maupun non akademik pada tingkat propinsi/ wilayah, nasional, dan internasional, melalui sistem pembinaan/coaching secara intensif.
4. Peningkatan program penciptaan suasana akademik dan budaya akademik untuk memenuhi dan melampaui standar mutu kemahasiswaan

Sasaran 2 : Tercapainya mutu pembelajaran, dan lulusan yang memiliki kompetensi tinggi, beriman, berahlak Baik, dan inovatif.

No	Indikator Kinerja Utama	Target Tahunan					
		Baseline (2022)	2023	2024	2025	2026	2027
2	Persentase rata-rata IPK Lulusan/persentase IPK (profesi 1 tahun) > 3,75	65%	80%	90%	100%	100%	100%
3	Persentase rata-rata IPK Lulusan /persentase IPK (profesi 2 tahun) > 3,75						
4	Persentase rata-rata IPK Lulusan /persentase IPK (sarjana/sarjana terapan) $\geq 3,50$	80%	80%	90%	100%	100%	100%
5	Persentase rata-rata IPK Lulusan /persentase IPK (diploma) > 3,50	80%	90%	90%	100%	100%	100%
6	Persentase masa studi lulusan Diploma (< 3 tahun)	98%	100%	100%	100%	100%	100%
7	Persentase masa studi lulusan sarjana (≤ 4 tahun)	98%	100%	100%	100%	100%	100%
9	Persentase waktu tunggu lulusan Diploma 3 (< 3 bulan)	80%	80%	90%	90%	90%	100%
10	Persentase waktu tunggu lulusan sarjana (< 6 bulan)	80%	80%	90%	90%	90%	100%
11	Persentase waktu tunggu lulusan (< 3bulan)	80%	80%	90%	90%	90%	100%
12	Persentase kelulusan tepat waktu (minimal > 50%)	90%	90%	90%	90%	90%	100%
13	Persentase mahasiswa dropout	5%	5%	3%	3%	3%	2%
14	Persentase kesesuaian bidang kerja lulusan (> 80%)	80%	80%	80%	85%	95%	95%
15	Persentase lulusan yang bekerja/berwirausaha di tingkat lokal/wilayah/tidak berbadan hukum	48%	43%	37%	30%	23%	16%
16	Persentase lulusan yang bekerja/berwirausaha di tingkat nasional/berbadan hukum (>20%)	35%	45%	55%	65%	70%	75%
17	Persentase lulusan yang bekerja/berwirausaha di tingkat internasional/multinasional (> 5%)	1%	2%	3%	5%	7%	9%
18	Persentase tanggapan kepuasan dari pengguna yang terlacak	60%	80%	80%	80%	80%	80%

19	Persentase kepuasan sangat baik oleh pengguna lulusan(100%)	80%	90%	90%	95%	100%	100%
20	Persentase PS yang menerapkan Kurikulum Pendidikan Tinggi berdasarkan KKNi	100%	100%	100%	100%	100%	100%
21	Persentase mata kuliah yang memiliki RPS dan RP	90%	95%	100%	100%	100%	100%
22	Persentase mata kuliah yang memiliki modul/bahan ajar	70%	85%	95%	100%	100%	100%
23	Persentase mata kuliah yang dalam penentuan nilai akhirnya memberikan bobot pada tugas-tugas (PR atau laporan) $\geq 20\%$	50%	80%	90%	95%	100%	100%
24	Persentase money pembelajaran dengan hasil minimal baik	95%	95%	95%	100%	100%	100%
25	Persentase PS melakukan peninjauan kurikulum 5tahun terakhir	100%	100%	100%	10%	100%	100%
26	Persentase jumlah mahasiswa dalam bimbingan akademik (PA) persemster (maksimal 20 mahasiswa)	95%	95%	95%	100%	100%	100%
27	Persentase jumlah pertemuan pembimbingan per mahasiswa per semester (minimal 4 kali)	100%	100%	100%	100%	100%	100%
28	Persentase jumlah mahasiswa bimbingan TA per dosen pembimbing karya/tugas akhir (maksimal10 mahasiswa)	100%	100%	100%	100%	100%	100%
29	Persentase jumlah pertemuan/pembimbingan selama penyelesaian karya/tugas akhir (minimal12 kali)	100%	100%	100%	100%	100%	100%
30	Persentase kehadiran dosen tetap dalam perkuliahan (terhadap jumlah kehadiran yang direncanakan 14-16 x pertemuan)	100%	100%	100%	100%	100%	100%
31	Persentase jumlah kegiatan tenaga ahli/pakar sebagai pembicara dalam seminar/pelatihan/kuliah tamu (minimal 4x/PS/Tahun)	100%	100%	100%	100%	100%	100%
32	Persentase mata kuliah yang menggunakan <i>e-learning</i>	0	25%	50%	75%	85%	100%
33	Persentase mata kuliah yang menggunakan metode SCL	100%	100%	100%	100%	100%	100%
34	Persentase jumlah mata kuliah hasil integrasi penelitian dan pengabdian kepada pembelajaran	0%	2%	3%	4%	5%	10%
35	Persentase kelulusan Uji kompetensi	80%	90%	95%	95%	100%	100%

37	Persentase angka efisiensi edukasi (16-25%)	16%	20%	20%	20%	20%	20%
	Indikator Kinerja Tambahan						
1	Persentase lulusan yang memiliki sertifikat kemampuan dasar komputer/digital literacy	0%	25%	90%	95%	95%	95%
2	Persentase lulusan yang memiliki nilai TOEFL 400	10%	25%	90%	95%	95%	95%
3	Persentase lulusan yang memiliki sertifikat keahlian tambahan minimal 2 sertifikasi sesuai bidang PS	40%	90%	90%	95%	95%	95%

Strategi untuk mencapai sasaran 2 dilakukan melalui :

1. Peningkatan mutu lulusan yang beriman dan berahlak melalui integrasi pembelajaran Agama
2. Pengembangan metode dan proses pembelajaran dengan pendekatan SCL, penggunaan kurikulum berbasis KKNI serta penguatan kecakapan hidup
3. Peningkatan kompetensi lulusan dalam bahasa Inggris atau bahasa asing, kompetensi lainnya melalui program sertifikasi kompetensi serta pemanfaatan teknologi informasi, melalui berbagai pelatihan.
4. Peningkatan dan penyempurnaan sistem penjaminan mutu kurikulum, pembelajaran, layanan mahasiswa, dan suasana akademik secara berkelanjutan untuk memenuhi dan melampaui standar mutu pendidikan dengan berbagai kebijakan akademik yang berorientasi pada perguruan tinggi kelas dunia.
5. Peningkatan program integrasi penelitian dan pengabdian masyarakat kedalam proses pembelajaran

Sasaran 3 : Tercapainya mutu penelitian, dan publikasi ilmiah yang berkontribusi pada IPTEK dan Inovasi

No	Indikator Kinerja Utama	Target Tahunan					
		Baseline (2020)	2023	2022	2023	2024	2025
1	Persentase judul penelitian dosen dengan sumber dana PT/mandiri /jumlah total dosen (>10%)	100%	100%	100%	100%	100%	100%
2	Persentase judul penelitian dosen dengan sumber dana di luar PT (dalam negeri) /jumlah total dosen (>10%)	0%	5%	10%	15%	20%	25%
3	Persentase judul penelitian dosen dengan sumber dana dari luar negeri/jumlah total dosen (>10%)	0%	1%	2%	3%	5%	10%

4	Persentase publikasi dosen/mahasiswa di Jurnal penelitian tidak terakreditasi/jumlah total dosen (minimal > 10%)	15%	20%	25%	30%	35%	40%
5	Persentase Publikasi dosen//mahasiswa di Jurnal penelitian nasional terakreditasi /jumlah total dosen (>10%)	5%	10%	15%	20%	25%	30%
6	Persentase publikasi dosen/mahasiswa di Jurnal penelitian internasional/jumlah total dosen (> 10%)	1%	5%	10%	15%	20%	25%
7	Persentase publikasi dosen/mahasiswa di jurnal penelitian internasional bereputasi/jumlah total dosen (>10%)	0%	5%	10%	15%	20%	25%
8	Persentase publikasi dosen/mahasiswa di Seminar wilayah/lokal/perguruan tinggi/jumlah total dosen (> 10%)	0%	10%	15%	20%	25%	30%
9	Persentase publikasi dosen/mahasiswa di Seminar nasional /jumlah total dosen (>10%)	0%	10%	15%	20%	25%	30%
10	Persentase publikasi dosen/mahasiswa di Seminar internasional/jumlah total dosen (>10%)	0%	10%	15%	20%	25%	30%
11	Persentase publikasi dosen/mahasiswa di Tulisan di media massa/ Pagelaran/pameran/presentasi dalam forum wilayah/jumlah total dosen (> 10%)	0%	10%	15%	20%	25%	30%
12	Persentase publikasi dosen/mahasiswa di Tulisan di media massa/ Pagelaran/pameran/presentasi dalam forum nasional/jumlah total dosen (> 10%)	0%	10%	15%	20%	25%	30%
13	Persentase publikasi dosen/mahasiswa di Tulisan di media massa/ Pagelaran/pameran/presentasi dalam forum internasional/jumlah total dosen (> 10%)	0%	10%	15%	20%	25%	30%
14	Jumlah sitasi karya dosen/mahasiswa	50	100	200	300	400	500
15	Persentase jumlah karya ilmiah dosen/mahasiswa yang disitasi (minimal 50% dari jumlah dosen)	30%	40%	50%	50%	50%	50%
16	Persentase jumlah perolehan paten dari jumlah total dosen (minimal > 2 %)	0%	1%	2%	2%	2%	2%

17	Persentase jumlah perolehan a) Hak Cipta, b) Desain Produk Industri, c) Perlindungan Varietas Tanaman (Sertifikat Perlindungan Varietas Tanaman, Sertifikat Pelepasan Varietas, Sertifikat Pendaftaran Varietas), d) Desain Tata Letak Sirkuit Terpadu dari jumlah total dosen (minimal > 40%)	0%	10%	10%	20%	20%	30%
18	Persentase jumlah hasil Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi), Karya Seni, Rekayasa Sosial dari jumlah total dosen (minimal 5 %)	0%	1%	2%	3%	4%	5%
19	Persentase jumlah hasil buku/bab buku hasil penelitian dari jumlah total dosen (minimal > 10%)	5%	5%	10%	10%	10%	10%
20	Persentase jumlah produk/jasa yang dihasilkan dosen/mahasiswa untuk masyarakat/industri dari jumlah total dosen (minimal > 10%)	5%	5%	10%	10%	10%	10%
21	Persentase judul penelitian yang melibatkan mahasiswa	50%	100%	100%	100%	100%	100%
22	Persentase Judul penelitian yang sesuai dengan roadmap penelitian Institusi	30%	40%	50%	60%	100%	100%
23	Persentase jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian	1%	2%	2%	2%	2%	2%
24	Persentase jumlah peneliti dosen yang menjadi rujukan tesis/disertasi (khusus program magister/doktor)	30%	40%	50%	50%	50%	50%
25	Persentase ketersediaan pedoman penelitian yang berisi 8 standar	100%	100%	100%	100%	100%	100%
26	Persentase ketersediaan Rencana Induk Penelitian	100%	100%	100%	100%	100%	100%
27	Persentase penelitian dasar dan terapan yang relevan dengan PS dan RIP Institusi	100%	100%	100%	100%	100%	100%
28	Persentase mahasiswa yang tugas akhirnya terkait dengan penelitian dosen	10%	20%	30%	40%	50%	60%
29	Persentase hasil penelitian berdampak nyata terhadap Pengembangan iptek, kesejahteraan masyarakat, Peningkatan daya saing bangsa	80%	100%	100%	100%	100%	100%
30	Jumlah pusat studi/lembaga kajian yang berjalan efektif	6	6	6	7	7	7
31	Persentase hasil kepuasan Mitra dan Peneliti pada program penelitian kerjasama	70%	100%	100%	100%	100%	100%

	Indikator Kinerja Tambahan						
1	Persentase hasil penelitian yang terkait dengan kajian institusi	5%	5%	10%	10%	10%	10%
2	Persentase penelitian dasar	30%	30%	30%	30%	30%	30%
3	Persentase penelitian terapan	40%	40%	40%	40%	40%	40%
4	Persentase penelitian pengembangan	30%	30%	30%	30%	30%	30%
5	Jumlah reviewer penelitian yang memiliki sertifikasi nasional	4	5	6	7	8	9

Strategi untuk mencapai sasaran 3 dilakukan melalui :

1. Kebijakan peningkatan mutu penelitian yang berkontribusi pada IPTEK dan inovasi mengutamakan penyelesaian permasalahan bangsa dan mendorong penelitian kerja sama, melalui penguatan kapasitas kelembagaan lembaga penelitian dan pusat studi.
2. Percepatan pertumbuhan penelitian multidisiplin dalam *cluster* dan peningkatan perlindungan hak kekayaan intelektual dengan kebijakan meningkatkan keterlibatan peneliti.
3. Pemberian dukungan finansial dan nonfinansial untuk penelitian dan publikasi.
4. Pengembangan *joint program* dengan perguruan tinggi luar negeri yang bermutu melalui kebijakan penjaminan pada semua program studi dengan memfasilitasi, memonitor, mengevaluasi, dan mengarahkan.

Sasaran 4 : Tercapainya mutu pengabdian kepada masyarakat yang berbasis riset dan inovasi

No	Indikator Kinerja Utama	Target Tahunan					
		Baseline (2022)	2023	2024	2025	2026	2027
1	Persentase judul pkm dosen dengan sumber dana PT/mandiri (>5%/tahun)	60%	50%	40%	40%	30%	30%
2	Persentase judul pkm dosen dengan sumber dana di luar PT (dalam negeri) (>5%/tahun)	10%	20%	30%	40%	50%	60%
3	Persentase judul pkm dosen dengan sumber dana dari luar negeri (>5%/tahun)	0,5%	1%	2%	3%	5%	10%
4	Persentase judul pengabdian masyarakat yang melibatkan mahasiswa	50%	100%	100%	100%	100%	100%
5	Persentase Judul pengabdian masyarakat yang sesuai dengan roadmap pengabdian Institusi	30%	40%	50%	60%	100%	100%
6	Persentase jumlah mahasiswa yang terlibat dalam pengabdian masyarakat	1%	2%	2%	2%	2%	2%

7	Persentase ketersediaan pedoman pengabdian masyarakat yang berisi 8 standar	100%	100%	100%	100%	100%	100%
8	Persentase ketersediaan Rencana Strategi Pengabdian kepada Masyarakat	100%	100%	100%	100%	100%	100%
9	Persentase ketersediaan laporan penilaian seleksi proposal pengabdian kepada masyarakat	100%	100%	100%	100%	100%	100%
10	Persentase ketersediaan laporan monev pengabdian kepada masyarakat	100%	100%	100%	100%	100%	100%
11	Persentase hasil pkmb erupa paten dari jumlah total dosen (minimal > 2 %)	1%	2%	2%	2%	2%	2%
12	Persentase hasil pkm berupa a) Hak Cipta, b)Desain Produk Industri, c) Perlindungan Varietas Tanaman (Sertifikat Perlindungan Varietas Tanaman, Sertifikat Pelepasan Varietas, Sertifikat Pendaftaran Varietas), d) Desain Tata LetakSirkuit Terpadu dari jumlah total dosen (minimal > 40%)	30%	40%	50%	50%	50%	50%
13	Persentase hasil pkm berupa hasil Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi), Karya Seni, Rekayasa Sosial dari jumlah total dosen (minimal 5 %)	3%	4%	5%	5%	5%	5%
14	Persentase hasil pkm berupa buku/bab buku dari jumlah total dosen (minimal > 10%)	5%	5%	10%	10%	10%	10%
15	Persentase hasil pkm berupa untuk masyakat/industri dari jumlah total dosen (minimal > 10%)	5%	5%	10%	10%	10%	10%
16	Persentase dosen yang melakukan pengabdian masyarakat	40%	50%	60%	70%	80%	80%
17	Jumlah reviewer pengabdian yang memiliki sertifikasinasional	2	3	4	5	6	7
18	Persentase hasil kepuasan puas dari Mitra dan Pengabdipada Pengabdian Masyarakat	70%	100%	100%	100%	100%	100%
	Indikator Kinerja Tambahan						

1	Jumlah pengabdian masyarakat yang melibatkan mahasiswa hasil kerjasama luar negeri	2	3	4	5	6	7
2	Jumlah kelompok studi untuk pengabdian masyarakat	6	6	6	7	7	7

Strategi untuk mencapai sasaran 4 dilakukan melalui :

1. Peningkatan mutu pengabdian masyarakat difokuskan pada upaya pemberdayaan masyarakat dan peningkatan partisipasi masyarakat dengan meningkatkan kepedulian dan pemberdayaan masyarakat dengan berbasis riset dan inovasi.
2. Pemberian dukungan finansial dan nonfinansial untuk pengabdian masyarakat berbasis riset dan inovasi.
3. Pengembangan *joint program* untuk pengabdian masyarakat dengan perguruan tinggi dalam dan luar negeri yang bermutu melalui kebijakan penjaminan pada semua program studi dengan memfasilitasi, memonitor, mengevaluasi, dan mengarahkan

2

MISI 5, TUJUAN, SASARAN, TARGET, & INDIKATOR KINERJA

MISI 2

Mengembangkan potensi kecakapan hidup pada sivitas akademika.

Tujuan Strategis :

Tercipta jiwa entrepreneur pada civitas akademika.

Sasaran Strategis :

1. Tercapainya peningkatan kapasitas dan kapabilitas sumber daya manusia.
2. Tercapainya pengembangan jiwa entrepreneur pada civitas akademika.

Target dan Indikator Kinerja (*Key Performance Indicator*).

Sasaran 5 : Tercapainya peningkatan kapasitas dan kapabilitas sumber daya manusia

Indikator capaian	Target capaian (UPPS/Prodi)			
	2022	2023	2024	2025
Jumlah dosen tugas belajar S2	5/-	7/-	6/-	2/-
Jumlah dosen tugas belajar S3	2/-	2/1	2/1	2/1
Jumlah dosen sudah lulus S3	2/1	3/1	3/1	3/1
Rasio dosen dan mahasiswa *Keperawatan	1:15,56	1:20	1;20	1;20
Pengusulan jabatan akademik asisten ahli	39	40	30	25
Pengusulan jabatan akademik lektor	5/50%	15/50 %	24/75 %	50/75%
Pengusulan jabatan akademik lektor kepala	1/10%	1/10%	1/10%	1/10%
Dosen tersertifikasi oleh Kemenristekdikti	-/70%	-/70%	-/90%	-/90%
Dosen tersertifikas kompetensi sesuai unggulan	-/20%	-/20%	-/30%	-/50%

Strategi untuk mencapai sasaran 5 dilakukan melalui :

1. Peningkatan kemampuan profesionalisme dosen dan tenaga kependidikan melalui berbagai program pelatihan, sertifikasi dan studi lanjut.
2. Peningkatan kapabilitas dan kapasitas dosen dan tenaga kependidikan, melalui pengembangan staf yang berorientasi pada keunggulan bersaing.
3. Peningkatan kualitas manajemen sumber daya insani yang modern dan berwawasan religius.

Sasaran 6 : Tercapainya pengembangan jiwa entrepreneur pada civitas akademika

No	Indikator Kinerja Utama	Target Tahunan					
		Baseline (2022)	2023	2024	2025	2026	2027
1	Persentase lulusan yang berwirausaha	20%	25%	25%	30%	30%	30%
2	Persentase mahasiswa yang memiliki sertifikat Pelatihan entrepreneursip	10%	100%	100%	100%	100%	100%
3	Jumlah kegiatan pemberdayaan unit usaha kampus (marketday) atau sejenisnya	1	2	3	4	4	4
4	Jumlah usaha kreatif yang didirikan mahasiswa dan berjalan efektif	1	1	2	2	3	3
5	Jumlah unit usaha yang terstandar ISO	0	0	1	2	3	4
6	Jumlah unit usaha yang dihasilkan kampus	0	3	5	6	6	7

Strategi untuk mencapai sasaran 6 dilakukan melalui :

1. Peningkatan jiwa *entrepreneur* melalui program pengembangan entrepreneurship pada civitas akademika dan pengembangan unit usaha baru di kalangan karyawan dan mahasiswa.
2. Pengelolaan unit usaha yang dibentuk secara profesional yang dapat memberikan kontribusi untuk meningkatkan Tri Darma Perguruan Tinggi.

3

MISI 5, TUJUAN, SASARAN, TARGET, & INDIKATOR KINERJA

MISI 3

Menyelenggarakan kerjasama dan tata kelola dengan prinsip *good governance*

Tujuan Strategis :

Mewujudkan kerja sama dan pengelolaan Institusi yang terencana, terorganisasi, produktif dan berkelanjutan.

Sasaran Strategis :

Tercapainya peningkatan mutu tata kelola (*good governance*) kelembagaandalam sistem manajemen

Target dan Indikator Kinerja (*Key Performance Indicator*).

Sasaran 7 : Tercapainya peningkatan mutu tata kelola (*good governance*) kelembagaan dalam sistem manajemen

No	Indikator Kinerja Utama	Target Tahunan					
		Baseline (2022)	2023	2024	2025	2026	2027
1	Persentase kinerja program studi/fakultas/biro dengan hasil kinerja baik.	90%	90%	100%	100%	100%	100%
2	Persentase pencapaian renstra Institusi	90%	90%	100%	100%	100%	100%
3	Persentase pencapaian standar mutu	90%	90%	100%	100%	100%	100%
4	Persentase kepuasan sangat puas mahasiswa atas tata pamomg dan tata kelola	90%	90%	100%	100%	100%	100%

5	Persentase kepuasan sangat puas dosen dan tenaga kependidikan terhadap tata pamong dan tata kelola	90%	90%	100%	100%	100%	100%
6	Akreditasi Institusi (APT)	C	C	B	B	A	A
7	Persentase Program Studi Akreditasi B	4	4	4	7	10	10
8	Persentase Program Studi akreditasi A	0	2	2	5	9	10
9	Hasil Audit Keuangan (akuntan publik)	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP
10	Persentase ketersediaan <i>standard operational procedure</i> lengkap	100%	100 %	100%	100%	100%	100%
11	Persentase ketersediaan dokumen mutu/pedoman pengelolaan tri darma perguruan tinggi yang lengkap	100%	100 %	100%	100%	100%	100%
12	Persentase laporan Monev dan Audit mutu dengan hasil sesuai yang diharapkan	100%	100 %	100%	100%	100%	100%
	Indikator Kinerja Tambahan						
1	Jumlah prodi baru	0	2	2	3	4	6
	Prodi S1 Administrasi RS				✓		
2	Persentase prodi terakreditasi Internasional	-	-	-	-	1%	1%
3	Persentase prodi/biro/upt tersertifikasi ISO 9001:2008/Sertifikasi ISO 9001:2015	0%	60%	70%	80%	100%	100%
4	Persentase laboratorium tersertifikasi ISO 9001:2008/Sertifikasi ISO 9001:2015	0%	10%	20%	30%	40%	50%
5	Persentase pengujung <i>website</i> (meningkat 10%per tahun).	10%	10%	20%	30%	40%	50%
6	Jumlah berita FIKes di media cetak/elektronik (dalam bulan)	3	3	4	5	6	7

Strategi untuk mencapai sasaran 7 dilakukan melalui :

1. Penataan organisasi Institusi yang mandiri dengan standar *good governance university* dengan kebijakan implementasi *good governance university* dalam sistem manajemen yang dilaksanakan secara terpadu.
2. Peningkatan system penjaminan mutu Institusi menuju system penjaminan mutu Institusi kelas dunia, dengan *total quality management*.

Sasaran 8 : Tercapainya mutu sarana prasarana dan peningkatan pendapatan serta system keuangan yang akutabel

No	Sasaran Mutu	2023	2024	2025	2026	2027
	Keuangan:					
1	Meningkatnya <i>income</i> dana penelitian, lolos ke hibah penelitian eksternal (Kemenristekdikti)	2	3	4	5	6
2	Meningkatnya <i>income</i> dana pengabdian kepada masyarakat	2	3	4	5	6
	Sarana dan Prasarana:					
3	Pembangunan laboratorium kesehatan terpadu Mini Hospital	Master Plan	Capaian 40%	Capaian 60%	Capaian 80%	Capaian 100%
4	Pembentukan unit bisnis institusi (klinik pratama) / RS Pendidikan	Belum ada	Belum ada	Belum ada	Studi Kelayakan	Studi Kelayakan
5	Pembentukan koperasi	Belum terbentuk	Terbentuk koperasi karyawan			
6	Pengadaan buku pustaka	75%	80%	85%	90%	95%
7	Berlangganan jurnal ilmiah nasional	20	20	25	30	35
8	Berlangganan jurnal internasional	0	1	1	2	2
9	Meningkatkan kapasitas laboratorium sebagai unit pendukung pendidikan	70%	80%	85%	90%	95%
10	Persentase ketersediaan ruang UKM	Belum ada	100%			
11	Persentase ketersediaan ruangrapat organisasi kemahasiswaan	Survey	Rancangan 30%	Rancangan 70%	Rancangan 100% dan uji coba	
12	Terbentuknya rancangan sistem informasi pendidikan daring/jarak jauh	70%	100%			
13	Ada pedoman pembelajaran e-learning	Belum ada	100%			
14	Ada dokumentasi kegiatan sosialisasi	Belum ada	100%			
15	Persentase penggunaan <i>e-learning</i> pada setiap mata kuliah	60%/prodi/semester	80%/prodi/semester	100%/prodi/semester		

12	Persentase ketersediaan ruang BEM	70%	100%	100%	100%	100%	100%
13	Persentase ketersediaan ruangPodcast	70%	100%	100%	100%	100%	100%
14	Persentase ketersediaan sarana olah raga yang sangat memadai	70%	100%	100%	100%	100%	100%
15	Persentase ketersediaan sarana ibadah (mushola) yang sangat memadai	70%	100%	100%	100%	100%	100%
16	Persentase ketersediaan sarana parkir yang sangat memadai dengan luas yang memadai	70%	100%	100%	100%	100%	100%
17	Persentase ketersediaan asrama mahasiswa	70%	100%	100%	100%	100%	100%
18	Persentase ruangan atau area yang terdapat CCTV	70%	100%	100%	100%	100%	100%
19	Persentase ketersediaan ruang aula kapasitas > 100 orang (serba guna)	70%	100%	100%	100%	100%	100%
20	Persentase ketersediaan ruang kuliah yang sangatmemadai	70%	100%	100%	100%	100%	100%
21	Jumlah titik hot spot area (wifi) di setiap lantai, ruang2 terbuka	48	125	135	145	155	165
22	Jumlah media pembelajaran di setiap laboratoruun yang meliputi papan tulis, proyektor, audio, video	48	120	130	140	150	160
23	Jumlah judul buku perpustakaan (minmal 250 judul buku)	15.032	18.000	19.500	21.000	22.500	24.000
24	Jumlah judul buku wajib mata kuliah program studi (minimal 144)	1879	4.320	4.320	4.320	4.320	4.320
25	Jumlah judul buku pengembangan keilmuan program studi (minila 288)	0	8.640	8.640	8.640	8.640	8.640
26	Jumlah judul koleksi jurnal nasional terakreditasi (3judul/program,	38	90	90	90	90	90
27	Jumlah judul koleksi jurnal Internasional (2 judul/program, studi)	4	60	60	60	60	60
28	Peringkat akreditasi Perpustakaan	0	B	B	B	B	B
29	Jumlah proceeding yang memuat tulisandosn (9 proceeding/dosen/3 th)	24	90	90	90	90	90
30	Persentase ketersediaa fasilitas e-learning	70%	100%	100%	100%	100%	100%

31	Persentase ketersediaan fasilitas e-journal	70%	100%	100%	100%	100%	100%
32	Jumlah software berlisensi	5	4	5	6	7	8
33	Kapasitan internet dengan rasio bandwidth /mahasiswa (0,75kbps/mahasiswa)	50 000 kbps	4.500 kbps	4.875 kbps	5.250 kbps	5.625 kbps	6000 kbps
34	Persentase ketersediaan Blue print pengembangan IT	90%	100%	100%	100%	100%	100%
35	Persentase anggaran yang diajukan oleh program studi, diterimadan dilaksanakan sesuai dengan yang direncanakan	70%	80%	90%	90%	90%	100%
36	Laporan hasil audit keuangan	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP
37	Persentase perolehan dana dari mahasiswa dibandingkan dengan total penerimaan dana (maksimal 85%)	90%	$\leq 33\%$	$\leq 33\%$	$\leq 33\%$	$\leq 33\%$	$\leq 33\%$
38	Persentase pendapatan dari unit usaha yang dikelola kampus	10%	55%	60%	60%	60%	60%
39	Persentase pendapatan keuangan dari sumber lain (hibah) per tahun	1%	10%	10%	15%	20%	25%
40	Rata dana penelitian per dosen 10.juta/tahun	300 juta	2,5 milyar	2,6 milyar	2,7 milyar	2,78 milyar	2,8 milyar
41	Rata dana pengabdian masyarakat per dosen 4 juta/tahun.	100 juta	510 juta	522 juta	544 juta	556 juta	560 juta
42	Perolehan dana bersumber dari selain mahasiswa (minimal15%)	10%	10%	10%	15%	20%	25%
43	Penggunaan anggaran pendidikan (20 jt/th/mhs)	10 jt	15 jt	20 jt	20 jt	20 jt	20 jt
45	Persentase penggunaan dana penelitian dari total anggaran (5%)	1%	1%	1%	2%	3%	5%
46	Persentase penggunaan dana pengabdian dari total anggaran (1%)	1%	1%	1%	15%	1%	1%
	Indikator Kinerja Tambahan						
1	Persentase ketersediaan visualisasi kegiatan kampus	80%	100%	100%	100%	100%	100%
2	Persentase ketersediaan sound system untuk kegiatan kampus	80%	100%	100%	100%	100%	100%
3	Persentase ketersediaan Kawasan Tanpa Rokok	80%	100%	100%	100%	100%	100%
4	Persentase ketersediaan Kampus anti-narkoba	80%	100%	100%	100%	100%	100%

5	Persentase ketersediaan kawasan penerapan busana sopan bagi civitas akademika	80%	100%	100%	100%	100%	100%
6	Persentase ketersediaan kampus bersih sebagai cerminan kebersihan bagian dari iman.	80%	100%	100%	100%	100%	100%

Strategi untuk mencapai sasaran 8 dilakukan melalui :

1. Pengembangan mutu sarana dan prasarana yang berkonsep modern dan religious.
2. Penyempurnaan sistem informasi keuangan, system akuntansi dan manajemen yang terintegrasi dengan kebijakan implementasi *good governance* dalam sistem manajemen yang dilaksanakan secara terpadu, transparan, dan akuntabel ditunjukkan melalui publikasi laporan tahunan.
3. Peningkatan penggunaan teknologi informasi dalam pengelolaan operasional institusi, pengawasan internal, pelaporan administrasi, dan keuangan.

Sasaran 9 : Tercapainya peningkatan kerja sama dalam dan luar negeri

No	Indikator Kinerja Utama	Target Tahunan					
		Baseline (2022)	2023	2024	2025	2026	2027
1	Persentase kerjasama internasional terimplementasi (> 2% dari jumlah dosen)	3%	3%	3%	3%	3%	3%
2	Persentase jumlah kerjasama tingkat nasional yang terimplementasi (> 2% dari jumlah dosen)	0%	5%	10%	10%	10%	10%
3	Persentase jumlah kerjasama tingkat lokal/wilayah yang terimplementasi (> 2% dari jumlah dosen)	10%	20%	20%	20%	20%	20%
4	Persentase kepuasan sangat baik dari mitra kerjasama	80%	80%	90%	90%	90%	90%
5	Persentase ketersediaan dokumen pengembangan jejaring dan monev kerjasama	100%	100%	100%	100%	100%	100%
6	Persentase ketersediaan laporan monev hasil kerjasama	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Strategi untuk mencapai sasaran 9 dilakukan melalui :

1. Peningkatan fasilitas jejaring dan kerjasama dengan kebijakan pengembangan secara menyeluruh terhadap kapasitas kelembagaan, dan sumber daya manusia.
2. Peningkatan jumlah dan mutu kerja sama yang memprioritaskan posisi strategis FIKes USP.